

标准化为现实

建设工程安全质量标准化发展论坛
2024.11杭州

序 言

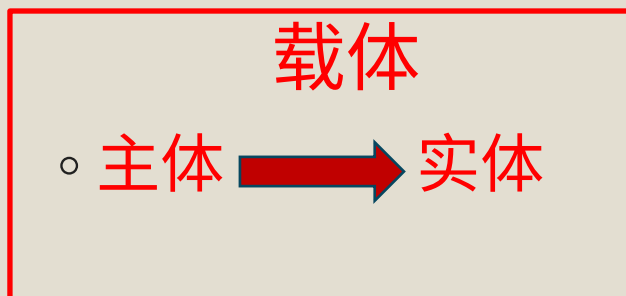
- 标准化最早起源是计划经济时代，主要施工企业执行规范标准、图册等；
- 80年代后期，随着市场经济，主要体现创优引领—引入检查、考核概念，凸显实体标准化、定型化、产品化；（包括上海在内的全国部分省市）
- 2005年9月住建部发布的安全质量标准化的指导性文件，把标准化的内涵拓展到了四大方面：**市场行为规范化、管理流程程序化、场容场貌秩序化、施工现场安全防护标准化。**

序言

- “化” -----孵化、演化、变化、转化、文化……
- 用于不同的学科，如：
- 物理、化学（如加热、如反应）A---B
- 标准化（管理学范畴）：标准-化为-现实：
- 人的作用。具体：人---主体之间，以标准为载体，相互作用,经过过程达到或产生新的成效（实体）

◦

◦



序言

- 时至近20年后的今日，徘徊、过渡期。目前比较常见：
- 法律、行政指令
- 部分实体标准化（声光尘门墙网）加创优评比式样考核
- 符合形势、技术的变革和提升（多元、规模、科技赋能），具有逻辑脉络。
- 自觉接受—自然或文化，必需和共识—理想目标

- 一、标准化的相关方
- 二、标准化的载体——标准
- 三、标准化的途径
- 四、相互作用
- 五、标准化的实现
- 附 上海的实践

一、标准化的相关方

- 相关方即为主体、参与方：
- 标准的管理方-----管理编制及实施效果；
- 标准的编制方-----编制。一般为一个团队，以应用方为主
- 标准的应用方（执行者？）-----实施。实施者（个人—团队）及相关方及管理实施者

二、标准化的载体——标准

- **标准类型：**
- 规范标准\作为遵循、补充、延伸：文件（尤其是实施类）、手册（表格）、图册等等；
- **标准等级：**
- 国标、行标、协会、企业、项目…….
- 一般标准管理方的层级确定了标准的层级
- 企业(施工) 标准化、施工企业现场标准化、施工现场标准化、建设工程标准化
- **标准种类：**
- 产品(实体)标准；技术标准(支撑);管理标准(职责程序流程)；；

二、标准化的载体

- 具体（应用方）
 - 1. “物”。规范建筑施工现场各项安全设施、设备，以及辅助于建筑施工的各类生活、办公等配套设施的**实物标准**；体系化的实物目录：定型化、产品化、机械化、智能化
 - 2. “人”施工现场建筑工人、施工现场相关各类管理岗操作、管理的**行为的标准**
 - 3 “**管理标准**”（管我，管他，制约制衡）
- “班组：班组是企业（施工现场）管理最小的单位细胞，班组安全管理的落脚点，将各项管理措施落到实处的标准。
- 企业： a**规范建设、设计、监理、施工**企业层面的自我管理，健全管理体系;b对现场的管理职责（如：监理）。
- 管理：如行业主管部门队伍建设和行业管理的规范：
- 施工现场项目： **规范建设、设计、监理、施工**、第三方如检测等各方的a各负其责；b各方形成互相关联—项目顶层设计

三、标准化的途径

- 手段:

- 执法、检查；创优；考核；-----奖与惩，刚与柔，过程和结果，

- 节奏:

- 部分主体，层级，过程，内容；全部主体、层级、内容，全过程；聚焦—全面
频次--**周期**，

- 力度:

- 安全管理、诚信记录、市场准入；单一---综合:

- 配套:

- 智慧管理---公开公正**统一**的信息系统、现场的可视、可听（图形、标识）、智能化（自动预警、阻挡、监控）

- 促进认知统一；理解一致；简便，直观，便于接受、查找、记忆；效果长久。
手机、平等原理

四、相互作用

- 体现在各方之间，体现在载体、途径的全要素、全过程、
- 仅从实施者的角度，对其他主体、载体、途径发挥的作用：
- 不赞成淡漠应付（假从），自立门户（不从）或照本宣科（盲从），互动，推进。体现在：
- 面对现状，遵守的同时，争取上级（上一级及相关管理层级）（跨界），其他相关方的协作；重视、支持创造下级（直至工人）工作空间
- 对规范标准场景感的解读（平视）：规范标准的缺失、重复、不可操作，通用性差等；后视—创新实践引导标准
- 积累实践中取得的成果：包括发现实践中的困难、问题；解决问题的经验、教训
- 标准化的得益者而不只是被动服从者，成本测算、是非判定、政策措施调整变通的基础。
- 标准化：利益的平衡

五、总结：标准化的实现

- 不论层级、范围
- 1、相关方各司其职，相互作用；
- 2、标准类型、类别等齐全，成体系，索引方便；
- 3、推进手段丰富，把握节奏、周期，重引导，重视可操作、易接受性；
- 不管何时：
- 结合实际，提高标准化的认识与理解。在此基础上，边实践，边补缺或储备。
- 有发展目标：
- 阶段性的保持相对全面、完整，逐步完善

附 上海的实践---1标准目录

- 标准依据：
- 《安全生产检查标准》
- 《文明施工标准》 《临时建构筑物应用规范》
- 《施工作业班组安全管理规范》 《施工现场建筑工人从业管理标准》
- 《施工现场安全生产管理体系》
- 《建设工程施工现场安全资料实施标准》 --行为具象
- 《施工企业安全管理规范》
- 《施工企业安全管理评价标准》
- 《监理施工安全监督规程》
- 《建设工程监理安全管理标准》
- 《上海市建设工程质量安全监督工作手册》
- 《上海市建设工程市场行为执法工作手册》
- 《信访工作手册》
- 及配套文件

- 条文的通用表格化，主体平衡、信息系统建设准备

附上海的实践---2具体措施，例：

- 标准化考核是树干，其他单个管理事项为树枝
- 若干实体标准的强制：声光尘、门墙网、临建；
- 配套文件
- 奖惩追溯：事故追溯；文明工地追溯；
- 市区两级，综合执法，政府与协会的合作、（钢管、扣件，机械）监督机构考核；
- 如：动态考核、不良记录与黑名单制度的结合
- 信息系统建设及对接：合同备案、实名制等对接；各管理模块持续优化整合；

附、上海的实践---3实践进展：

- 2006年3月15日起，上海市将安全质量标准化达标工地，由创优转化为施工企业的一项基础管理要求，全面推进各类施工企业的标准化管理工作；（06版）信息系统同步建立（**企业项目三类人员库**）
- 2009年：《上海市建筑施工安全质量标准化工作实施办法》（2009版）》（沪建建管[2009]64号）（09版）确立以标准化为主干，聚焦危大工程，控制事故。三句话构成安全管理相对固定的政策导向
- 2014年，安全生产标准化纳入建筑市场诚信体系
- 2015年进一步拓展了市场现场联动的内容，合同关联。效能进一步扩大。
- 2016年《上海市建筑施工安全生产标准化考评实施细则》**考评行为的诚信**（2016版）
- 2019《上海市建筑施工安全生产标准化考评实施细则》（2016版）根据管理学定律，制定管理杠杆：30%

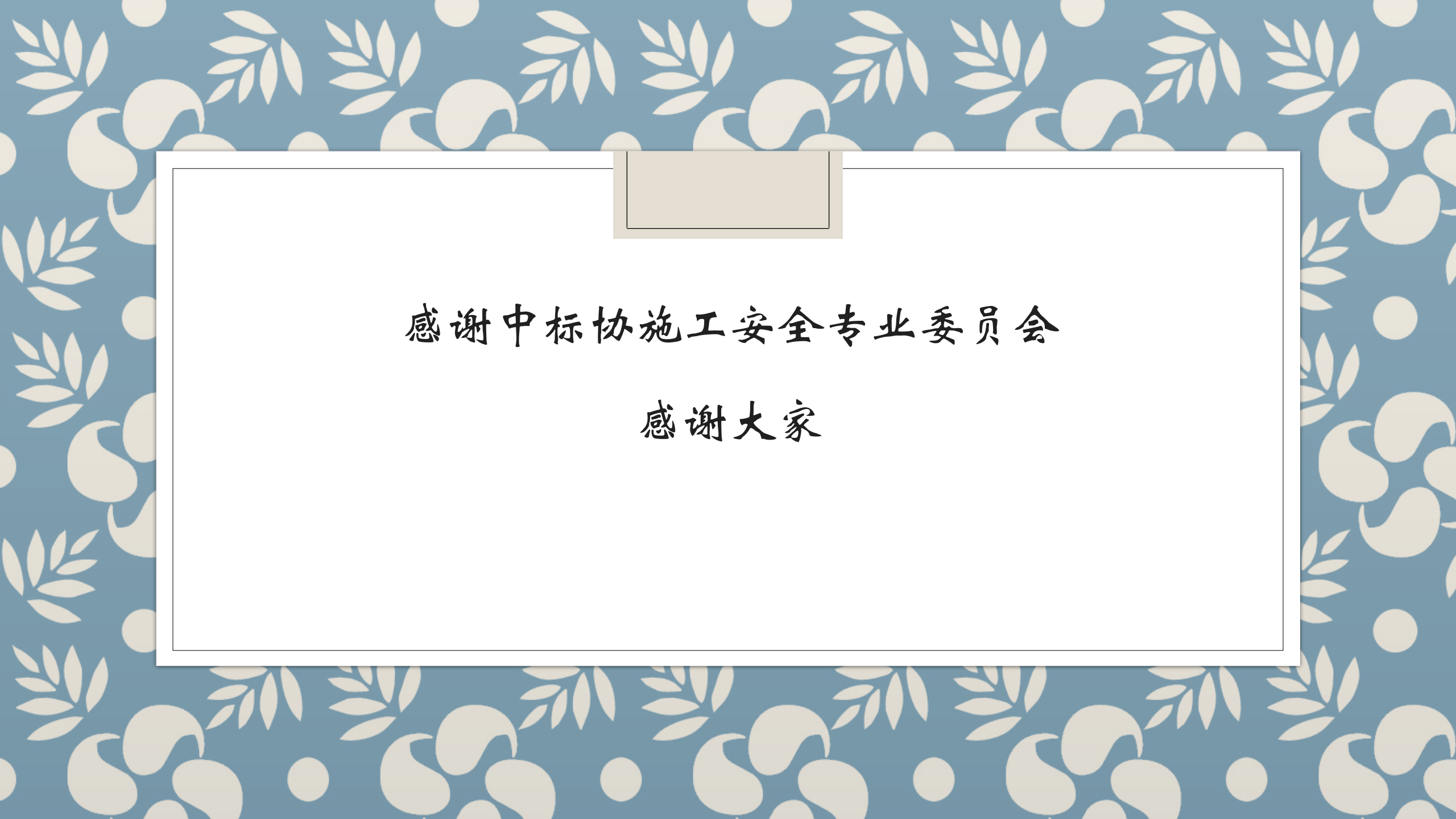
附、 上海的实践---4完善空间

- 好的方面：基本在大框架体系内，按部就班的融合，建立
- 需完善 方面：
- 主客观原因造成的思想的摇摆，如管理和实物，考核与执法，全面与局部等
- 标准体系尚不健全，如实体标准：原材料，半成品，成品；各方未齐全；过程为齐全，如：事故手册
- 信息系统未健全，未整合完整，如：机械、事故、资料等；智能化程度：如规范、标准的检索；BIM、AI技术的应用；可视化不够；
- 等等

结束语

现阶段，标准化仍是起步，发展空间
简单探讨标准化的通用原理和基本框架。
历史沿革，不同主体，标准，途径等角度，以及实践案例，均有详细展开的空间。

个人见解，不到之处欢迎探讨。



感谢中标协施工安全专业委员会

感谢大家